



Gestion et animation de projets

Objectifs

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Participer à un projet ou manager un projet
- Connaître et appliquer les outils liés au management et à l'animation de projet
- Savoir choisir et mettre en place les indicateurs de pilotage les plus pertinents
- Connaître et utiliser les outils de la planification
- Identifier ses propres champs d'actions et responsabilités dans le projet
- Savoir recueillir, centraliser, analyser et diffuser les attendus qualité, coûts, délais
- Animer et développer la participation au travail de groupe dans un souci d'efficacité permanent

Programme

Jour 1

Les fondamentaux de la gestion de projet

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Qu'est-ce qui différencie le projet de la série ?
- Les 4 grandes étapes d'un projet
- Le projet S.M.A.R.T

Les outils de la gestion de projet

- Le triangle Qualité, Coûts, Délais, ses interactions, ses priorités
- Identification des risques
- La planification des tâches et gestion des ressources, quels outils ? Le diagramme de Gantt...
- Les attendus, livrables, jalons...
- Des indicateurs pertinents et le QQQQPC pour un pilotage efficace

Impulser, motiver l'équipe projet, construire son environnement pour y agir efficacement

- L'équipe projet, son autonomie, son expertise, ses responsabilités
- Quelles sont vos missions et responsabilités dans vos organisations projets respectives ?
- Echanges interactifs, analyses de situations, identification des risques projet et des points durs personnels

Jour 2

- Résumé jour 1

Impulser, motiver l'équipe projet, construire son environnement pour y agir efficacement (suite)

- La gestion des sous-projets du projet
- Recueillir les attendus en temps et en heure au sein d'équipes pluridisciplinaires

Communiquer en mode projet, convaincre

- Les bases de la communication en mode projet
- Conduite et accompagnement du changement
- Les écueils à éviter, les astuces à connaître
- Des solutions pour plus d'aisance, de visibilité et d'efficacité

Pré - clôture

- Plan des actions immédiatement applicables
- Questions
- Conclusions

Public

Acteurs d'un ou plusieurs projets

Accessibilités personnes handicapées

Nos locaux sont adaptés aux personnes à mobilité réduite, nos formations sont compatibles avec plusieurs handicaps selon études. Nous consulter.

Nombres de participants

4 min – 8 maxi

Pré-Requis

Etre en charge du pilotage ou de la conduite de projets

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Durée : 2 jours (14 heures)

Dates : à définir

Horaires : nous consulter

Lieu : nous contacter

Coût : nous consulter

Délai d'accès

Conformément aux dates de notre catalogue inter-entreprises. Pour d'autres formations nous consulter.

Méthodes et moyens pédagogiques

Cette formation s'inscrit dans une logique de formation-action. Elle alterne :

- Apport théorique et méthodologique
- Support pédagogique de présentation de la formation remis aux participants
- Etudes de cas propres à l'entreprise, appliquées en travail collectif
- Réflexions méthodologiques et assistées, réalisées individuellement et/ou en groupe
- Etude d'organisations projets, points forts, points faibles, suggestions d'améliorations
- Echanges participatifs et échanges d'expériences

Modalités d'évaluations

Le formateur mettra en œuvre des outils d'évaluation (QCM – Exercices pratiques) pour valider les acquis de l'apprenant.

Validation et certification

Attestation de stage.

