



Lean et Kaizen

Objectifs

A l'issue de la formation, les participants seront capables :

- d'identifier les principes et les enjeux du Lean Manufacturing.
- d'identifier les outils et méthodes du Lean.
- de situer la démarche dans la stratégie globale de l'entreprise

Programme

Définitions et objectifs du Lean.

Les effets du Lean.

Les axes de travail à développer dans un projet Lean : la « maison LEAN ».

- Le diagnostic V.S.M (Value Stream Mapping).
Cartographie initiale de la chaîne de valeur.
Analyse Temps Rouges / Temps Verts et ratio d'efficacité de flux.
Cartographie future et plan d'actions.
- Le Lean Management : attitudes et comportement de chacun.
- Les fondations de la maison Lean : les outils de base
Les 5S ; Le Kaizen ; le Management Visuel ; le travail standardisé ; La résolution de problème ; la TPM / TRS...

- Les murs porteurs :

La Qualité :

Le QRQC (8D, 5W, A3, Indicateurs ANDON / Arrêt ligne), Poka Yoke,..

La Production : le juste à temps

Takt Time ; Flux poussé vers flux tiré ; Kanban ; Flux continu ; SMED ; Production en cellule ; Best Point (ergonomie)...

- Le toit de la maison Lean : les résultats attendus

Lead time plus courts (Délais)
Coûts plus bas (Coûts)
Qualité plus élevée (Qualité)
Sécurité accrue

Public

Techniciens / Coordonnateurs / Responsables QSE.

Responsables processus, méthodes, production, qualité, chefs d'équipes..., facilitateurs en amélioration continue ou toute personne ayant pour mission d'améliorer la productivité et le cadre de travail en atelier par les moyens, les processus et méthodes de travail.

Accessibilités personnes handicapées

Nos locaux sont adaptés aux personnes à mobilité réduite, nos formations sont compatibles avec plusieurs handicaps selon études. Nous consulter.

Nombres de participants

4 min – 10 maxi

Pré-Requis

Aucun.

Délai d'accès

Conformément aux dates de notre catalogue inter-entreprises. Pour d'autres formations nous consulter.

Méthodes et moyens pédagogiques

Animation interactive à base d'exposés, échanges, alliant l'expérience du formateur et les attentes du participant.

Documents pédagogiques remis aux stagiaires.

Mise en œuvre permanente de l'alternance théorie-pratique.

Bilan de fin de formation.

Modalités d'évaluations

Le formateur mettra en œuvre des outils d'évaluation (QCM – Exercices pratiques) pour valider les acquis de l'apprenant.

Validation et certification

Attestation de stage.

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Durée : 1 jour (7 heures)

Date : à définir

Horaires : nous consulter

Lieu : nous contacter

Coût : nous consulter

